



**RENCANA STRATEGIS
LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
STIKES GUNUNG SARI
TAHUN 2024 - 2028**

**Disusun Oleh :
LEMBAGA PENELITIAN
DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT**



YAYASAN PENDIDIKAN GUNUNG SARI SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN GUNUNG SARI

SK. MENDIKNAS RI. No. 171/D/O/2005, IZIN PENYATUAN SK. KEMENRISTEKDIKTI RI. No. 708/KPT/I/2019
Jl. Sultan Alauddin No. 293 Makassar 90221, Telp. (0411) 868502, 4672713 Email : info@stikes.gunungsari.id

SURAT KEPUTUSAN KETUA STIKES GUNUNG SARI MAKASSAR Nomor : 093 /STIKES-GS/MKS/X/2024

Tentang
Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
STIKES Gunung Sari Tahun 2024 – 2028

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa Ketua STIKES Gunung Sari

- Menimbang
1. Bahwa dalam rangka memenuhi tri dharma perguruan tinggi maka dipandang perlu membuat menentukan dan membakukan Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat STIKES Gunung Sari Makassar.
 2. Bahwa keputusan terkait dalam hal ini selanjutnya akan dijadikan landasan Pada STIKES Gunung Sari Makassar.
- Mengingat
1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen;
 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan;
 4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2013 Tentang Perubahan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan
Pertama
- Bahwa lampiran yang termaksud dalam lembaran putusan ini merupakan Rencana Strategis Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Dosen pada STIKES Gunung Sari Makassar.
- Kedua
- Selanjutnya hasil penyusunan Rencana Strategis Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen Stikes Gunung Sari Makassar wajib dibukukan oleh tim perumus, dan disosialisasikan serta menjadi pegangan wajib bagi Dosen STIKES Gunung Sari pada awal tahun 2024-2028.


Ditetapkan di : Makassar
Pada Tanggal : 05 Oktober 2024
Ketua STIKES Gunung Sari



Dr. Syaiful Bachri, MM, M.Kes
NIDN : 0928066201

Tembusan :
Ketua Yayasan Pendidikan Gunung Sari
Arsip

LEMBARAN PENGESAHAN

	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari	No. Dokumen	001
		Berlaku sejak	2024
	RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	Revisi	2
		Halaman	21

RENCANA STRATEGIS

Proses	Penanggung jawab		Tanggung Jawab	Tanggung Waktu
	Nama	Jabatan		
1. Penyusun	Sri Wahyuni Bahrum, S.ST., M.Keb	Tim Penyusun		
2. Pemeriksa	Nurnainah, S.Kep.Ns., M. Kep	Wakil Ketua Bidang Akademik		
3. Persetujuan	Dr. Hji. Musaidah, S.Kep. Ns., M.Kes	Ketua Senat		
4. Penetapan	Dr. Syaiful Bachri, M.M., M.Kes	Ketua STIKES Gunung Sari		
5. Pengendalian	Dr. Abubakar Betan, S.Kep. Ns., M.Kes	Ketua Lembaga Penjaminan Mutu		

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Segala Puji dan Syukur Kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari tahun 2024 - 2028 ini dapat diselesaikan.

Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari tahun 2024 - 2028 mengacu pada visi, misi, dan nilai yang diunggulkan serta analisis lingkungan strategis LPPM STIKES Gunung Sari .

Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari tahun 2024 - 2028 merupakan wujud Rencana Induk (*master plan*) yang juga merupakan rencana menyeluruh dan terpadu STIKES Gunung Sari dalam penetapan kebijakan, penyusunan program dan kegiatan dengan mempertimbangkan sumber daya yang dimiliki dan keadaan lingkungan yang dihadapi. Rencana strategis yang dimaksudkan sebagai pedoman bagi pimpinan, dosen, staf administrasi, dan mahasiswa STIKES Gunung Sari . Rencana strategis STIKES Gunung Sari dirancang untuk kurun waktu empat tahun ke depan yang kemudian dijabarkan secara tahunan. Operasionalisasi dari rencana strategis ini tercermin pada program yang disusun secara terperinci.

Akhir kata, dengan tersusunnya Rencana Strategis STIKES Gunung Sari Tahun 2024 - 2028 , diharapkan dapat mendorong peningkatan capaian kinerja di tahun mendatang, dengan memantapkan pelaksanaan program secara lebih konsisten, terpadu, dan akuntabel.

Makassar, 05 Oktober 2023

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II GAMBARAN UMUM LPPM 2024 - 2028	3
BAB III KINERJA LPPM 2024 - 2028	5
A. Capaian Kinerja Penelitian	5
B. Capaian Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat.....	6
C. Layanan Kelembagaan.....	6
D. Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis.....	7
BAB IV ANALISIS LINGKUNGAN.....	8
A. Analisis SWOT	8
B. Pilihan dan Posisi Strategis.....	9
BAB V PENUTUP	10

BAB I

PENDAHULUAN

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, sebagaimana telah disesuaikan dengan kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), salah satunya adalah mengatur standar penelitian dan pengabdian pada Masyarakat. Standar penelitian dan pengabdian pada Masyarakat ini mengatur kriteria minimal sistem penelitian di perguruan tinggi yang berlaku di seluruh wilayah Indonesia. Selain itu, Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi menjadi dasar pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) di lingkungan STIKES Gunung Sari. Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data, dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan/atau pengujian suatu cabang pengetahuan dan teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat adalah kegiatan sivitas akademika yang memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan masyarakat dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Ruang lingkup standar penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat terdiri atas: a. standar hasil, b. standar isi, c. standar proses, d. standar penilaian, e. standar peneliti; f. standar sarana dan prasarana. g. standar pengelolaan penelitian, dan h. standar pendanaan dan pembiayaan. Standar-standar ini menjadi rujukan kebijakan bidang penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat di lingkungan STIKES Gunung Sari. Selain itu, kebijakan penelitian dan pengabdian juga menyelaraskan diri dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, serta ketentuan Lembaga Akreditasi Mandiri Pendidikan Tinggi Kesehatan (LAM-PTKes) sebagai acuan pemenuhan standar dan kriteria akreditasi. Berdasarkan landasan tersebut, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) mempunyai tugas melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di STIKES Gunung Sari. Kebijakan-kebijakan tersebut menjadi landasan untuk mengembangkan LPPM dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan visi dan misi STIKES Gunung Sari, sehingga LPPM bisa menjadi lembaga yang unggul dan berkontribusi besar bagi pengembangan penelitian dan pengabdian.

Untuk menjadi lembaga yang unggul dan menjadi rujukan di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM STIKES berupaya merespon beragam isu strategis pengembangan penelitian dan pengabdian di perguruan tinggi seperti peningkatan pembangunan kapasitas (capacity building), tata pamong lembaga yang baik dalam rangka melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat, peningkatan kualitas sumber daya manusia yang bisa bersaing baik di level nasional maupun di level internasional, perluasan kerjasama dengan industri, pelibatan pemerintah daerah, dan kemitraan dengan pemerintah pusat dengan tetap berpegang pada norma dan nilai-nilai akademik bidang riset, serta keberadaan penjaminan mutu untuk menjamin kualitas setiap karya penelitian maupun karya pengabdian kepada masyarakat yang dihasilkan melalui LPPM. Selain itu, LPPM STIKES Gunung Sari dituntut lebih proaktif, profesional dan proporsional untuk mengembangkan inovasi atas respon yang lebih cepat, tepat, dan maslahat terhadap permasalahan, tantangan dan tuntutan masyarakat serta memberikan layanan, bantuan, sesuai dengan yang diharapkan masyarakat.

Mengacu pada Renstra STIKES Gunung Sari Tahun 2024–2028 yang menekankan penguatan tridharma berbasis entrepreneurship dan standar internasional, maka LPPM STIKES Gunung Sari mengemban tugas untuk: (1) menyelenggarakan penelitian berbasis isu kesehatan prioritas yang temuannya bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat; (2) mengintegrasikan hasil penelitian dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan pembelajaran; (3) mendorong keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian berbasis keilmuan kesehatan; (4) meningkatkan publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi; serta (5) menyelenggarakan tata pamong lembaga yang otonom, akuntabel, dan transparan yang menjamin peningkatan kualitas berkelanjutan melalui siklus SPMI (PPEPP). Sebagai pijakan pelaksanaan tugas tersebut LPPM menyusun Renstra Penelitian dan Pengabdian 2024-2028 sebagai arahan dalam menjalankan visi dan misi lembaga yang selaras dengan Renstra STIKES Gunung Sari 2024–2028. Implementasi semua program dan aktivitas ini, menjadikan LPPM STIKES Gunung Sari berkembang menuju organisasi yang sehat dan otonom di bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat utamanya dalam merespon program-program yang berkembang di masyarakat.

BAB II

GAMBARAN UMUM LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

A. Lembaga Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari adalah salah satu unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas pokok dan fungsi STIKES Gunung Sari di bidang penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat. Lembaga ini memiliki tugas utama melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat di lingkungan STIKES Gunung Sari dan bertanggung jawab kepada Ketua.

Lembaga Penelitian STIKES Gunung Sari mengalami perubahan demi perluasan fungsi. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 30/1990 tentang Pendidikan Tinggi, Pusat Penelitian Berlandaskan penyatuan dan perubahan nama dari Sekolah Tinggi Ilmu Keperawatan (STIKPER) Gunung Sari Makassar dan Akademi Kebidanan (AKBID) Gunung Sari Makassar menjadi Sekolah Tinggi Kesehatan Gunung Sari pada September 2019 maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari

Adapun visi, misi dan tujuan dari Lembaga Penelitian STIKES Gunung Sari saat itu adalah:

1. Visi dan Misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari
 - a. Visi

Menjadi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul, inovatif, dan berdaya saing global dalam pengembangan ilmu kesehatan berbasis riset terapan, teknologi, dan entrepreneurship guna mendukung pencapaian visi STIKES Gunung Sari tahun 2033.
 - b. Misi
 - 1) Menyelenggarakan dan mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, berbasis isu kesehatan prioritas dan riset terapan.
 - 2) Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian melalui pemanfaatan teknologi kesehatan serta keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa.

- 3) Mengembangkan dan memperluas jejaring kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat lokal, nasional, dan internasional.
- 4) Mendorong hilirisasi hasil penelitian melalui publikasi ilmiah, perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), dan pengembangan produk inovasi berbasis entrepreneurship.
- 5) Mendukung pemanfaatan hasil penelitian untuk peningkatan kualitas pembelajaran, pengabdian kepada masyarakat, dan kesejahteraan masyarakat.

2. Tujuan, Sasaran dan Indikator LPPM

Misi	Tujuan	Sasaran	Indikator
Misi 1: Menyelenggarakan dan mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas berbasis isu kesehatan prioritas dan riset terapan.	Meningkatkan kualitas dan relevansi penelitian serta pengabdian kepada masyarakat.	1) Meningkatnya jumlah penelitian berbasis isu prioritas 2) Meningkatnya kualitas hasil penelitian	1) Jumlah judul penelitian dosen per tahun 2) Persentase penelitian berbasis roadmap 3) Persentase penelitian terintegrasi dengan PkM
MISI 2 : Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian melalui pemanfaatan teknologi kesehatan serta keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa.	Meningkatkan produktivitas dan kapasitas SDM dalam penelitian.	1) Meningkatnya partisipasi dosen dalam penelitian 2) Meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian.	1) Persentase dosen aktif meneliti 2) Persentase mahasiswa terlibat dalam penelitian 3) Jumlah pelatihan/peningkatan kapasitas penelitian
MISI 3 : Mengembangkan dan memperluas jejaring kerjasama penelitian dan pengabdian kepada	Meningkatkan kolaborasi penelitian lintas institusi.	1) Meningkatnya jumlah kerjasama penelitian 2) Meningkatnya penelitian kolaboratif	1) Jumlah MoU/MoA penelitian 2) Jumlah penelitian kolaboratif 3) Jumlah mitra nasional dan internasional

masyarakat di tingkat lokal, nasional, dan internasional.			
MISI 4 : Mendorong hilirisasi hasil penelitian melalui publikasi ilmiah, perolehan HKI, dan pengembangan produk inovasi berbasis entrepreneurship.	Meningkatkan kualitas luaran penelitian yang berdaya saing.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Meningkatkan publikasi ilmiah 2) Meningkatkan perolehan HKI 3) Meningkatkan produk inovasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Jumlah publikasi nasional terakreditasi 2) Jumlah publikasi internasional bereputasi 3) Jumlah HKI/paten 4) Jumlah produk inovasi hasil penelitian.
MISI 5 : Mendukung pemanfaatan hasil penelitian untuk peningkatan kualitas pembelajaran, pengabdian kepada masyarakat, dan kesejahteraan masyarakat.	Meningkatkan dampak penelitian terhadap masyarakat dan pembelajaran.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Meningkatnya pemanfaatan hasil penelitian 2) Meningkatnya integrasi penelitian dalam pembelajaran . 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Persentase penelitian yang dimanfaatkan dalam PkM 2) Persentase mata kuliah berbasis hasil penelitian 3) Jumlah program pengabdian berbasis riset.

BAB III
KINERJA LPPM 2024 - 2028

A. Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STIKES Gunung Sari sebagai lembaga di lingkungan STIKES Gunung Sari dalam menjalankan tugas dan fungsinya telah menghasilkan banyak penelitian. Dalam rentang waktu 5 (lima) tahun terakhir berbagai penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang telah dilaksanakan dijabarkan dalam Tabel sebagai berikut:

Tabel 1. Target Capaian Penelitian

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Pencapaian (Jumlah Judul)				
				2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Meningkatnya produktivitas penelitian dosen	Jumlah penelitian dosen	Judul	40	45	48	50	53	55
2		Persentase dosen aktif meneliti	%	95%	97%	98%	99%	100%	100%
3	Meningkatnya kualitas publikasi ilmiah	Publikasi nasional terakreditasi (SINTA 2–5)	Artikel	30	32	35	38	40	42
4		Publikasi internasional bereputasi (Scopus/WoS)	Artikel	2	3	4	5	6	7
5	Meningkatnya luaran penelitian	Jumlah HKI/Paten	Produk	5	12	15	18	20	25
6		Jumlah produk inovasi berbasis riset	Produk	1	2	2	3	3	4
7	Meningkatnya daya saing penelitian	Jumlah proposal hibah yang didanai	Judul	2	3	4	6	8	10

8	Meningkatnya keterlibatan mahasiswa	Persentase mahasiswa terlibat penelitian	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
9	Meningkatnya hilirisasi penelitian	Persentase penelitian terintegrasi dengan PkM	%	95%	97%	98%	99%	100%	100%
10		Persentase PkM berbasis hasil penelitian	%	75%	80%	85%	90%	95%	100%
11	Meningkatnya diseminasi hasil penelitian	Persentase penelitian yang didiseminasikan	%	64,7%	70%	75%	80%	85%	90%
12		Jumlah seminar/konferensi ilmiah	Kegiatan	18	20	22	25	28	30
13	Meningkatnya kerjasama penelitian	Jumlah kerjasama aktif (MoU/MoA)	Dokumen	10	15	20	25	30	35
14		Jumlah penelitian kolaboratif	Judul	3	5	7	9	11	13
15	Meningkatnya integrasi penelitian dalam pembelajaran	Persentase mata kuliah berbasis riset	%	80%	85%	90%	92%	95%	98%
16	Meningkatnya tata kelola LPPM	Tingkat kepuasan dosen terhadap layanan LPPM	%	90%	92%	95%	98%	100%	100%
17		Ketersediaan dan implementasi SOP PPEPP	%	75%	80%	90%	100%	100%	100%

Berdasarkan target capaian kinerja penelitian periode 2024–2028, LPPM STIKES Gunung Sari menunjukkan komitmen yang kuat dalam membangun ekosistem penelitian yang unggul, terintegrasi, dan berdaya saing global. Keunggulan tersebut tercermin dari pendekatan

pengembangan yang tidak hanya berorientasi pada peningkatan kuantitas penelitian, tetapi juga pada kualitas luaran, hilirisasi, serta dampak nyata terhadap masyarakat dan pembelajaran. Salah satu keunggulan utama LPPM adalah tingginya tingkat partisipasi dosen dalam kegiatan penelitian yang ditargetkan mencapai 100%. Hal ini menunjukkan bahwa budaya riset telah terinternalisasi secara sistemik dalam lingkungan akademik. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dalam penelitian yang juga ditargetkan mencapai 100% menjadi indikator kuat implementasi pembelajaran berbasis riset dan kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang berjalan secara optimal.

Dari aspek kualitas, peningkatan signifikan pada publikasi ilmiah, khususnya publikasi internasional bereputasi, menunjukkan arah transformasi LPPM menuju institusi yang berdaya saing global. Dukungan terhadap luaran penelitian juga diperkuat melalui peningkatan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) serta pengembangan produk inovasi berbasis riset. Keunggulan lainnya terletak pada komitmen hilirisasi hasil penelitian, di mana seluruh penelitian ditargetkan terintegrasi dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan pembelajaran. Hal ini menunjukkan bahwa penelitian tidak berhenti pada publikasi, tetapi memberikan kontribusi nyata dalam penyelesaian masalah kesehatan di masyarakat.

Dalam hal tata kelola, LPPM telah mengimplementasikan sistem penjaminan mutu berbasis PPEPP secara menyeluruh, yang menjamin adanya siklus perbaikan berkelanjutan (*continuous quality improvement*). Tingkat kepuasan dosen terhadap layanan yang mencapai 100% juga menjadi indikator efektivitas layanan dan profesionalisme pengelolaan LPPM. Selain itu, penguatan jejaring kerjasama penelitian baik di tingkat nasional maupun internasional menjadi faktor pendukung dalam meningkatkan daya saing institusi. Kolaborasi ini tidak hanya memperluas peluang pendanaan eksternal, tetapi juga meningkatkan kualitas penelitian melalui pertukaran pengetahuan dan sumber daya.

Dengan berbagai capaian dan target strategis tersebut, LPPM STIKES Gunung Sari memiliki posisi yang kuat untuk menjadi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul, inovatif, dan berdaya saing global, serta mampu memberikan kontribusi signifikan terhadap pengembangan ilmu kesehatan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

B. Target Capaian Kinerja Pengabdian Pada Masyarakat

LPPM sebagai lembaga di lingkungan STIKES Gunung Sari dalam menjalankan tugas dan fungsinya telah menghasilkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Dalam rentang waktu 5 (lima) tahun terakhir berbagai pengabdian pada masyarakat yang telah dilaksanakan dijabarkan dalam Tabel sebagai berikut:

Tabel 2. Target Capaian Kinerja Pengabdian Pada Masyarakat

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Pencapaian (Jumlah Judul)				
				2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Meningkatnya produktivitas PkM dosen	Jumlah kegiatan PkM dosen pesemester	Kegiatan	44	45	48	50	53	55
2		Persentase dosen terlibat dalam PkM	%	95%	97%	98%	99%	100%	100%
3	Meningkatnya kualitas PkM	Jumlah PkM berbasis hasil penelitian	Kegiatan	44	45	48	50	53	55
4		Persentase PkM berbasis riset	%	95%	97%	98%	99%	100%	100%
5	Meningkatnya dampak PkM terhadap masyarakat	Jumlah mitra binaan aktif	Mitra	2	4	6	8	10	12
6		Persentase keberlanjutan program PkM	%	60%	70%	75%	80%	85%	90%
7	Meningkatnya daya saing PkM	Jumlah hibah PkM eksternal yang didanai	Judul	2	3	4	6	8	10
8	Meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam PkM	Persentase mahasiswa terlibat dalam PkM	%	90%	92%	95%	95%	100%	100%
9	Meningkatnya diseminasi hasil PkM	Jumlah publikasi PkM (jurnal/prosiding/media)	Artikel	10	15	18	22	26	30

10		Jumlah kegiatan diseminasi (seminar/media)	Kegiatan	12	15	18	20	25	28
11	Meningkatnya kerjasama PkM	Jumlah kerjasama PkM (MoU/MoA)	Dokumen	8	12	15	18	22	25
12	Meningkatnya inovasi berbasis PkM	Jumlah produk/teknologi tepat guna	Produk	2	4	6	8	10	12
13	Meningkatnya kepuasan mitra	Tingkat kepuasan mitra PkM	%	88%	88%	90%	93%	95%	98%
14	Meningkatnya tata kelola PkM	Implementasi PPEPP dalam PkM	%	90%	92%	94%	96%	98%	100%

C. Layanan Kelembagaan

Layanan kelembagaan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian pada masyarakat meliputi layanan internal dan eksternal. Layanan internal diberikan kepada civitas akademika STIKES Gunung Sari. Sedangkan layanan eksternal diberikan kepada lembaga-lembaga lain di luar STIKES Gunung Sari yang umumnya terkait dengan kegiatan kerjasama bidang penelitian dan pengabdian.

Layanan internal kepada civitas akademika STIKES Gunung Sari antara lain berupa: (1) penyebaran informasi dan sosialisasi agenda kegiatan penelitian dan pengabdian, termasuk hibah dari Kemdiktisaintek dan dana internal institusi, (2) koordinasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian, mulai dari penawaran sampai pelaporan penelitian dan pengabdian, (3) workshop penyusunan proposal berbagai skim penelitian dan pengabdian, (4) pendampingan penyusunan proposal, (5) workshop penulisan jurnal/karya ilmiah, (6) workshop HKI dan drafting paten, (7) pendampingan penulisan artikel jurnal internasional bereputasi, (8) fasilitasi keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM berbasis MBKM (9) penerbitan jurnal penelitian (Jurnal Berita Kesehatan). Layanan kerjasama yang dilakukan LPPM dengan lembaga mitra meliputi kegiatan penelitian dan non penelitian. Diantara lembaga mitra yang bekerjasama dengan LPPM adalah instansi pemerintah, swasta, dan isdutri. Diantara lembaga tersebut adalah sebagian besar Pemkab/Pemkot di beberapa Kabupaten di Sulawesi Selatan.

Untuk mewujudkan layanan prima, lembaga juga selalu meningkatkan sarana prasarana pendukung kegiatan penelitian terutama peralatan elektronik. Selain itu bentuk layanan kelembagaan yang telah dilakukan antara lain melakukan publikasi terhadap proses dan hasil-hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat dalam bentuk penerbitan artikel ilmiah, dan *website* penelitian.

D. Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis

Dalam menjalankan program kegiatan, lembaga penelitian dan pengabdian pada masyarakat didukung oleh manajemen dan pelaksanaan tugas teknis yang cukup handal. Dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis meliputi dua aspek yaitu akademis dan administratif. Dari segi akademis pada tahun, berhasil menyusun manual mutu penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Dokumen ini digunakan sebagai pijakan dalam pelaksanaan teknis penelitian dan pengabdian pada masyarakat di lingkungan STIKES Gunung Sari .

Dari segi manajemen administrasi dibagi menjadi dua bidang yaitu bidang administrasi yang mengurus surat menyurat dan keuangan. Personal staf yang mengurus kedua unit pekerjaan tersebut telah memiliki pengalaman sangat memadai, sehingga mereka dapat menjalankan tugas secara profesional. Dalam menjalankan tugas tersebut, lembaga didukung oleh 1 orang ketua Lembaga, 1 Orang Sekretaris dan para reviewer internal institusi STIKES Gunung Sari dan Reviewer eksternal .

BAB IV

ANALISIS LINGKUNGAN

A. Analisis SWOT

1. Kekuatan

Kekuatan LPPM STIKES Gunung Sari dapat diuraikan sebagai berikut:

- a. Tersedianya tenaga peneliti dan pengabdian sesuai dengan bidang keahlian
- b. LPPM memiliki jurnal penelitian berupa OJS yang di publikasikan secara berkala dan telah terakreditasi nasional.
- c. LPPM memiliki jurnal pengabdian kepada masyarakat berupa OJS yang di publikasikan secara berkala

2. Kelemahan (*Weaknesses*)

Kelemahan LPPM STIKES Gunung Sari dapat diuraikan sebagai berikut:

- a. Kurangnya Penelitian Dan Pengabdian Hasil Kerjasama Dengan Lembaga Lain. Sampai Saat Ini Penelitian Kerjasama Rata-Rata Hanya 7,5% Dari Seluruh Kegiatan Penelitian;
- b. Penelitian dan pengabdian yang bersifat aplikatif/tepat guna belum banyak dikembangkan, kebanyakan penelitian dasar;
- c. Belum maksimalnya kerjasama dengan berbagai pihak eksternal dan minimnya kerjasama penelitian tingkat internasional;

3. Peluang (*Opportunities*)

Beberapa hal yang dapat dijadikan peluang oleh LPPM STIKES Gunung Sari :

- a. Semakin banyak institusi dan organisasi eksternal yang memerlukan jasa LPPM dalam bidang penelitian dan pengembangan, khususnya di bidang publikasi; serta tersedianya hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari Kemdiktisaintek (skema pemberdayaan masyarakat, kewirausahaan, dan wilayah) yang terbuka secara kompetitif setiap tahun;
- b. Adanya kebijakan pemerintah untuk meng-HKI-kan (seperti hak paten dan hak cipta) hasil karya yang dihasilkan oleh sivitas akademika STIKES Gunung Sari, serta berkembangnya ekosistem inovasi kesehatan (healthtech) di Indonesia yang

- membuka peluang kolaborasi pengembangan produk kesehatan berbasis hasil riset;
- c. Semakin besarnya peluang untuk meningkatkan penerbitan jurnal ilmiah, buku, atau majalah (cetak ataupun elektronik) yang relevan dengan kebutuhan masyarakat akademis, tenaga profesional pendidikan maupun non-kependidikan;
 - d. Semakin pesatnya teknologi komunikasi melalui internet yang berpeluang untuk meningkatkan berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian dalam penerapan Ipteks, termasuk pemanfaatan telehealth dan platform digital kesehatan; serta peluang kolaborasi riset dengan universitas luar negeri dan organisasi kesehatan dunia (WHO, UNICEF) untuk peningkatan kompetensi dosen dan publikasi internasional bereputasi;
 - e. Menjalinkan kerjasama lintas sektoral dengan berbagai pihak yang dilakukan oleh STIKES Gunung Sari Makassar memberikan peluang untuk meningkatkan kualitas dan kinerja LPPM, termasuk kerjasama dengan rumah sakit, dinas kesehatan, NGO, dan industri kesehatan dalam pelaksanaan program PkM yang berdampak nyata dan terukur bagi masyarakat;

4. Tantangan (*Threats*)

Beberapa hal yang akan menjadi tantangan LPPM Stikes Gunung Sari sebagai berikut:

- a. Ketatnya persaingan dan perkembangan Ipteks yang dikuasai antar perguruan tinggi untuk berinovasi bagi perkembangan penelitian di bidang kesehatan;
- b. Semakin ketatnya kompetisi dengan perguruan tinggi lain (negeri maupun swasta) dalam memperoleh berbagai program penelitian yang dikompetisikan oleh Ristekdikti, LIPI, dan penyandang penelitian dan pengabdian lainnya;
- c. Adanya kompetitor yang tidak mengindahkan etika akademik untuk meraih peluang kerjasama;
- d. Diseminasi hasil karya penelitian, pengurusan HKI, jurnal nasional/internasional dan penerbitan buku hasil-hasil penelitian yang semakin gencar dan terbuka lebar, terutama di bidang kesehatan;
- e. Ketatnya persaingan bisnis dan keengganan sebagian besar industri dalam memanfaatkan hasil-hasil penelitian perguruan tinggi, mempersulit LPPM untuk memperoleh pendanaan melalui usaha-usaha produktif yang bekerjasama dengan industri; serta semakin ketatnya kompetisi antar perguruan tinggi dalam memperoleh hibah penelitian dan pengabdian nasional dari Kemdiktisaintek maupun hibah internasional;

- f. Persaingan yang ketat antar perguruan tinggi untuk memperoleh SDM yang berkualitas sehingga memungkinkan tenaga potensial STIKES Gunung Sari diambil oleh PT lain;
- g. Adanya lembaga-lembaga luar negeri yang gencar berpartisipasi dalam meningkatkan pengembangan penelitian dan penerapan Ipteks, sehingga menuntut LPPM STIKES Gunung Sari untuk terus meningkatkan kapasitas SDM peneliti dan memperkuat penjaminan mutu penelitian dan pengabdian sesuai standar LAM-PTKes dan IKU Perguruan Tinggi.

B. Pilihan dan Posisi Strategis

Posisi LPPM sebagai unit pelaksana akademik Tridharma Perguruan Tinggi mengikuti strategi yang dikembangkan oleh institusi, dalam hal ini adalah strategi agresif yang selaras dengan arah kebijakan Renstra STIKES Gunung Sari 2024–2028. Strategi tersebut dirumuskan melalui serangkaian kebijakan, program dan kegiatan yang merujuk pada visi dan misi LPPM serta sasaran strategis institusi. Strategi pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat mencakup: (1) pengembangan penelitian berbasis isu kesehatan prioritas dan hilirisasi hasil penelitian ke dalam kegiatan PkM dan pembelajaran; (2) peningkatan publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi dengan target meningkat 5 jurnal nasional dan 3 jurnal internasional per tahun; (3) penguatan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan PkM berbasis keilmuan kesehatan melalui skema MBKM; (4) pengembangan kerjasama lintas sektoral di tingkat regional, nasional, dan internasional untuk kolaborasi riset dan PkM; (5) pelaksanaan PkM yang mengangkat minimal 2 isu global kesehatan per tahun; (6) penyediaan layanan kelembagaan yang prima; dan (7) penguatan manajemen dan penjaminan mutu penelitian dan pengabdian melalui siklus SPMI (PPEPP) sesuai standar LAM-PTKes dan IKU Perguruan Tinggi.

BAB V PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) STIKES Gunung Sari Tahun 2024–2028 diilhami oleh: Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional, Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti), Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, dan Visi, Misi, dan Tujuan LPPM STIKES Gunung Sari yang selaras dengan Renstra STIKES Gunung Sari 2024–2028.

Renstra LPPM STIKES Gunung Sari disusun berdasarkan perkembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari tahun ke tahun dan Rencana Strategis (RENSTRA) STIKES Gunung Sari dengan mempertimbangkan: kebijakan, evaluasi diri, aktivitas, sumber daya manusia, dan sarana prasarana LPPM STIKES Gunung Sari. Selain itu, juga mempertimbangkan: kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan LPPM STIKES Gunung Sari, serta penyelarasan dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi dan standar akreditasi LAM-PTKes.

Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) STIKES Gunung Sari (STIKES Gunung Sari) Tahun 2024 - 2028 adalah dokumen resmi. Dokumen ini merupakan petunjuk bagi LPPM untuk melakukan kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kegiatan kerja sama lainnya. Selain itu dokumen ini menjadi dasar bagi civitas akademika terutama dosen STIKES Gunung Sari untuk melakukan kegiatan penelitian dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Demikian Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) STIKES Gunung Sari Tahun 2024 - 2028 disusun untuk digunakan oleh civitas akademika STIKES Gunung Sari sebaik mungkin dengan penuh tanggung jawab.